

**VU Ekonomikos ir verslo
administravimo strateginio
planavimo dokumentai
2026 – 2030 metams**



**Vilniaus
universitetas**

VU EVAF ambicija 2030

VU EVAF ambicija, 2030

Vilniaus
universitetas



**Pasiekti 50+ proc.
dalykinio reitingo poziciją**



Būti akredituotais AACSB



**Pajamų struktūra: 50
proc. iš VF ir 50 proc. iš
kitų šaltinių**



**Palyginamojo ekspertinio
vertinimo rodiklis – 4.75**

- **Būti tarp 50 proc. geriausių pagal dalykinio reitingo poziciją (bent dviejose pozicijoje)**
Šiuo metu dalykiniame QS reitinge esame:
Accounting & Finance – VU neindeksuotas (iš viso 379 universitetai)
Business and Management Studies – 451-500 iš 651
Economics and Econometrics – 351-400 iš 699
Marketing – VU neindeksuotas (iš viso 101 universitetas)
- **Būti akredituotais AACSB**
AACSB procese mums patvirtinta tinkamumo paraiška
- **Pajamų struktūra: 50 proc. iš VF ir 50 proc. iš kitų šaltinių (VNF ir projektinės veiklos)**
Šiuo metu pajamų struktūra yra 64/36 proc.
- **Aukščiausi palyginamojo ekspertinio vertinimo rezultatai**

VU EVAF strateginis planas 2026 – 2030 m.

EVAF strategija 2030

Vilniaus
universitetas

A. MOKSLINIŲ TYRIMŲ ĮGALINIMAS

1. Personalo politika konkurencingam universitetui
2. Doktorantūros ir podoktorantūros plėtojimas
3. Įtrauki aplinka

B. STUDIJŲ MEISTRISKUMAS

4. Motyvuotų stojančiųjų pritraukimas
5. Studijų plėtra / kokybė
6. Tarptautiškumo ir tarpkyptiškumo įtvirtinimas
7. Individualizuotos studijos ir mentorystė

C. LYDERYSTĖ VADYBOS IR EKONOMIKOS SRITYSE

8. Universitetas kaip Lietuvos visuomenės atsparumo idėjų kalvė (think tank)
9. Mokslo ir inovacijų ekosistemos kūrimas
10. Veiksminga organizacija
11. Atsakingas vaidmuo švietime

A	MOKSLINIŲ TYRIMŲ ĮGALINIMAS	Pažangos rodikliai	Nuoroda į VU strategiją	2025f	2026	Strateginis 2030
1	Personalo politika konkurencingam universitetui		8			
1.1	Pritraukti akademinis lyderius ir talentus iš užsienio	Naujai pritrauktų akademinis lyderių ir talentų skaičius	8.1		0+2%	20 ir 50
		Aukščiausio lygio publikacijų skaičius (FT50/AJG4+)		8	8	34
1.2	Užtikrinti konkurencingas sąlygas mokslinei veiklai vykdyti	Ilgalaikėmis sutartimis dirbančių darbuotojų dalis (proc.)		46%	50%	65%
		Įdarbintų dėstytojų iš užsienio skaičius		30	32	45
1.3	Skatinti akademinis darbuotojų dalyvavimą Horizon/ERC projektinėse veiklose	Horizon/ERC projektų paraiškų skaičius		16	20	30
		Projektinės veiklos Horizon/ERC lėšos		161 486	250 000	1 000 000
2	Doktorantūros ir podoktorantūros plėtojimas		3			
2.1	Tobulinti doktorantų rengimo procesus	Mokslininkų, išvykusių į podoktorantūros stažuotę tiksliniuose universitetuose, skaičius	4.2	0	1	10
		Doktorantų, tęsiančių mokslinę veiklą, dalis		100%	80%	80%
2.2	Sukurti jaunųjų tyrėjų (podoktorantų) stažuotės sistemą	Podoktorantūros stažuotojų skaičius	3.1	12	5	27
		Pritrauktas tikslinis išorinis finansavimas individualių podoktorantūros stažuotės projektų įgyvendinimui, sudarytų sutarčių skaičius		3	3	17
3	Įtraukti aplinka		10			
3.1	Sukurti darbui ir tyrimams būtina infrastruktūra	LAB duomenų rinkimo srautų skaičius	10.1	4	6	6
		Prieigų prie duomenų galimybės (sutartys, masyvai ir pan.)		0	2	4

B	STUDIJŲ MEISTRIŠKUMAS	Pažangos rodikliai	Nuoroda į VU strategiją	2025f	2026	Strateginis 2030
4	Motyvuotų stojančiųjų pritraukimas		5			
4.1	Tobulinti pritraukimo, priėmimo ir rinkodaros priemones	Iš viso priimtų studentų skaičius	5.1	1012	1030	1100
		Priimtų šimtukininkų dalis (proc.)		30%	15%	20%
		Pirmu prioritetu pasirinkusiųjų EVAF studijas dalis (proc.)		28%	28%	30%
		VNF studentų dalis (proc.)		47%	47%	50%
		Priimtų užsienio studentų skaičius nuo visų studentų (proc.)		16%	16%	20%
5	Studijų plėtra / kokybė					
5.1	Tobulinti bakalauro ir magistro studijų programas	Studentų, baigusių studijas laiku, dalis (proc.)		73%	74%	80%
		Studentų pasitenkinimas studijomis (proc.)		75%	75%	80%
5.2	Kurti ar vystyti studijų programas ir partnerystes su EVAF strategiškai svarbiais partneriais (universitetai, užimantys ne žemesnes nei QS 200 pozicijas dalykiniuose reitinguose arba universitetai, akredituoti AACSB, EFMD)	Sutarčių su tokiais partneriais skaičius		0	1	5
5.3	Mokslo ir studijų procesuose diegti tarptautinius kokybės standartus	AACSB akreditacija		n.d.		done
5.4	Įtraukti studentus į projektines veiklas	Studentų (bakalauro ir magistro), dalyvavusių projektinėje veikloje, skaičius per metus		11	14	25
5.5	Sukurti vertę grįstą magistrantūros modelį	Magistrantūros studentų iš ES šalių dalis (proc.)	4.1	5,64	6	10
6	Tarptautiškumo ir tarpkryptiškumo įtvirtinimas					
6.1	Plėsti studentų ir darbuotojų tarptautiškumo patirtis (Erasmus+ galimybės, ACCA, CFA ir pan.)	I-II pakopų studentų, įgijusių tarptautinės patirties, dalis (proc.)	6.1	n.d.		40%
		Dėstytojų, įgijusių tarptautinės patirties, dalis (proc.)		n.d.		30%
		Administracijos darbuotojų, įgijusių tarptautinės patirties, dalis (proc.)		17		30%
6.2	Skatinti studijų tarpkryptiškumą	Studentų, studijavusių tarpkryptinius dalykus/programas, dalis (proc.)	6.2	n.d.		150%
7	Individualizuotos studijos ir mentorystė		7			
7.1	Tobulinti konsultavimo procesus ir įtvirtinti mentorystę	Mentorystės programoje dalyvaujančių studentų dalis nuo visų studentų (proc.)	7.1	n.d.	1	10%
		Studentams mentorijaujančių darbuotojų skaičius		n.d.	5	40
		Studentų konsultavimo DI įrankis		0		5

C	LYDERYSTĖ VADYBOS IR EKONOMIKOS SRITYSE	Pažangos rodikliai	Nuoroda į VU strategiją	2025f	2026	Strateginis 2030
8	Universitetas kaip Lietuvos visuomenės atsparumo idėjų kalvė (think tank)		12			
8.1	Sutelkti turimas ekspertines kompetencijas į tarpdalykinę idėjų kalvę ir užtikrinti jos veiksmingumą	Idėjų kalvės ekspertų, įtrauktų į valstybinių institucijų darbo grupes/konsultacijas, dalis	12.1	n.d.	0%	50%
		Renginių, politikos formavimo pasiūlymų, dirbtuvių skaičius		0	1	5
8.2	Plėtoti partnerystes su verslo ir valstybės valdomomis įmonėmis	Tyrėjų narysčių tarptautinėse ir valstybės valdymo institucijų, valstybės ir savivaldybių įstaigų ir organizacijų, verslo subjektų sudarytose darbo grupėse ar komisijose skaičius		86	88	98
9	Mokslo ir inovacijų ekosistemos kūrimas		2			
9.1	Plėsti inovacijų paslaugas vystant Universiteto studijų, mokslo žinių taikymo versle ir viešajame sektoriuje veiklas	Pajamos iš bendradarbiavimo su verslu MTEP srityje, Eur		4 961	10 000	50 000
		Įsteigtų startuolių skaičius		1	2	19
		Projektinio finansavimo pajamos, Eur	2.1	1 048 820	1 260 000	4 050 000
		Tarptautinių aukščiausio lygio konferencijų skaičius		1	1	5
10	Veiksminga organizacija		11			
10.1	Plėtoti bendradarbiavimą su EVAF strategiškai svarbiais partneriais	Strateginių partnerysčių, tiesiogiai prisidedančių prie fakulteto tikslų, skaičius	11.5	2	3	7
		Partnerių suteiktos paramos dydis, Eur		113 950	17 500	157 500
		Stipendijas teikiančių partnerių skaičius		4	5	7
		Įsteigtų stipendijų skaičius		10	14	18
10.2	Diegti ir plėtoti dirbtinio intelekto sprendimus studijų ir administracijos procesuose	Įrankių skaičius	11.2.2	1	2	3
10.3	Kurti įtraukios bendruomenės kultūrą	Darbuotojų, dalyvavusių fakulteto renginiuose, dalis (proc.)		37%	42%	70%
		Bendruomenės pasitenkinimas Universiteto teikiamomis paslaugomis, administravimo procesais (proc.)	11.1	n.d.	70	85
		Alumni, įsitraukusių į universiteto veiklas, skaičius		n.d.	5	50
11	Atsakingas vaidmuo švietime		13			
11.1	Plėtoti bendradarbiavimą su mokytojais ir mokyklomis	Mokytojų, dalyvavusių VU organizuotose kvalifikacijos kėlimo veiklose, skaičius	13.1	n.d.	8	120
		Recenzuotų mokyklinių vadovėlių skaičius per metus		1	1	2
11.2	Plėtoti bendradarbiavimą su LJA	Bendrų veiklų su Lietuvos Junior Achievement ir kitomis jaunimo organizacijomis skaičius per metus		12	12	12