



DALYKO (MODULIO) APRAŠAS

Dalyko (modulio) pavadinimas	Kodas
Verslo logistika	

Dėstytojas (-ai)	Padalinys (-iai)
Koordinuojantis: Dr. Doc. Andrius Jaržemskis Kitas (-i):	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas Saulėtekio al. 9, II rūmai, LT 10222 Vilnius

Studijų pakopa	Dalyko (modulio) tipas
Pirmoji	Privalomasis

Įgyvendinimo forma	Vykdymo laikotarpis	Vykdymo kalba (-os)
Auditorinė, nuotolinė	Rudens	Lietuvių, anglų kalba

Reikalavimai studijuojančiajam
Išankstiniai reikalavimai: Tarptautinė rinkodara, Globalus verslas

Dalyko (modulio) apimtis kreditais	Visas studento darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
5	130	48	82

Dalyko (modulio) tikslas: studijų programos ugdomos kompetencijos

Šiuo dalyku siekiama ugdyti

- gebėjimą analizuoti ir pritaikyti pagrindinius makro ir mikro aplinkų rodiklius;
- gebėjimą įvertinti įmonės stipriąsias ir silpnąsias puses, jos veiklą atitinkančias galimybes bei galimus pavojus;
- gebėjimą derinti rinkodaros veiksmus ir įvertinti jų tikslingumą globaliose rinkose.
- gebėjimą parinkti paskirstymo kanalus pritaikant žinias apie prekių paskirstymo principus.

Studentas įgaus kompetencijas ir supratimą apie logistikos ir rinkodaros sąsajas, logistikos vietą ir reikšmę priimančiam rinkodaros sprendimams. Studentas supras tiekimo (apsirūpinimo žaliavomis, komponentais, prekėmis) ir pagamintos produkcijos paskirstymo logistikos ypatumus ir skirtumus, gebės priimti sprendimus susijusius su sandėliavimu, atsargų valdymu, transportavimu, pakavimu, logistiniu ženklinimu, bei kitomis logistinėmis operacijomis.

Dalyko (modulio) studijų siekiniai	Studijų metodai	Vertinimo metodai
Gebės apibūdinti logistikos ištakas ir logistinės veiklos rūšis, logistikos raidą lemiančius veiksnius, logistikos reikšmę gamybinėms, prekybinėms, paslaugų įmonėms, bei gebės įvertinti verslo logistikos makro ir mikro aplinkų rodiklius.	Interaktyvi įtrauki paskaita, seminaras ir diskusija, literatūros šaltinių studijos, susipažinimas su atskirų temų video medžiaga, grupinis (komandinis) projektas ir jo pristatymas seminare	Uždari testai, grupinio darbo vertinimas ir mokslinio straipsnio analizė ir pristatymas.
Gebės paaiškinti ir pritaikyti verslo logistikos žinias parenkant paskirstymo ir tiekimo sistemas, jų veikimo principus		
Supras ir gebės paaiškinti globalias vertės grandines, jų ypatumus, skirtumus, konkurencinį pranašumą, rinkodaros veiksmus ir jų tikslingumą globaliose rinkose.		
Supras ir gebės paaiškinti terminalų, paskirstymo ir konsolidavimo centrų vietos parinkimo ypatumus ir reikšmę versle		
Supras ir gebės paaiškinti sandėliavimo, transportavimo, pakavimo būdus, parinkti transporto sprendimus priklausomai nuo prekės (žaliavos) dydžio, apimtys, pobūdžio, vietos vertės grandinėje.		
Supras ir gebės paaiškinti verslo logistikos reikšmę verslo konkurencingume ir rinkodaros sprendimuose, įvertinti įmonės stipriąsias ir silpnąsias puses, galimybes bei grėsmes.		

Temos	Kontaktinio darbo valandos							Savarankiškų studijų laikas ir užduotys	
	Paskaitos	Konsultacijos	Seminarai	Pratybos	Laboratoriniai darbai	Praktika	Visas kontaktinis darbas	Savarankiškas darbas	Užduotys
1. Logistikos apibrėžimas ir samprata, istorija ir raida. Mikro ir makro logistika. Logistikos paslaugų vartotojo ir teikėjo požiūriai ir skirtumai. „Stumk“ ir „Trauk“ logistika. Logistikos funkcijos. Trečios šalies (3PL) ir ketvirtos šalies (4 PL) logistika.	4		2				6	10	Christopher, M. 2020. Logistics and Supply Chain Management. 1 sk. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 7 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai.
2. Logistikos konkurencingumas ir aptarnavimo lygiai. Aptarnavimo logistika. Logistikos ir rinkodaros sąsaja. Kaip tik laiku logistika. Paskirstymo strategijos ir būdai, paskirstymo reikšmė rinkodarai.	4		2				6	10	Christopher, M. 2020. Logistics and Supply Chain Management. 2 sk., 4 sk.. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 7 sk.
3. Logistikos ekonomika, logistikos sąnaudų struktūra, logistikos sąnaudos pagal logistikos funkcijas. Logistikos sąnaudų dalis galutinė produkto kainoje.	4		2				6	10	Christopher, M. 2020. Logistics and Supply Chain Management. 3 sk. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 3 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 5 sk.
4. Globalus verslas ir logistika. Vertės ir tiekimo grandinės, vertikalūs aljansai. Žaliavų bei komponentų tiekimo ir apsirūpinimo geografija ir logistika. Strateginiai tiekimo ir prekybiniai ryšiai ir jų logistinis palaikymas. Atsargų valdymas.	4		2				6	10	Christopher, M. 2020. Logistics and Supply Chain Management. 5 sk., 8 sk. 10 sk. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 7 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 8 sk.

5.	Infrastruktūra, lokacija. Fizinio prekių ir žaliavų judėjimo konsolidavimas ir paskirstymas. Konsolidacijos ir paskirstymo centrų principas. Terminalų ir sandėlių reikšmė.	2		1				3	5	Christopher, M. 2020. Logistics and Supply Chain Management. 5 sk., 9 sk. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 6 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 9 sk.
6.	Aplinkosaugos, energetikos, darbo reguliavimo poveikis logistikai. Globalios tendencijos, ES politika, žalioji logistika, reversinė logistika.	2		1				3	5	Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 4 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai.
7.	Transportavimo koncepcijos, ekonominė logika, transporto rūšių sąveika, intermodaliniai ir multimodaliniai vežimai.	2		1				3	5	Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 5 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai.
8.	Logistikos ir prekybos operacijų teisinis reguliavimas, dokumentacija, muitinės formalumai, mokesčiai, atsakomybės, rizikos pasidalinimas, draudimas, žalos už sugadintą ar prarastą produkciją kompensavimas.	2		1				3	5	Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 7 sk. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 13 sk., 14 sk.
9.	Jūrų transporto logistika. Jūrų laivyba, trumpų nuotolių laivyba, jūrų uostai, konteinerizacija, žaliavų logistika.	2		1				3	5	Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 3 sk., 5 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 12 sk.
10.	Oro transporto logistika, oro uostai, oro linijos, smulkių siuntų ir greito pristatymo operatoriai: koncepcija, ekonominė logika, apribojimai, racionalūs atstumai, kainodaros ypatumai, verslo modeliai.	1		0,5				1,5	4	Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 5 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 12 sk.

11. Transportavimas sausuma: geležinkeliai ir kelių transportas: koncepcija, ekonominė logika, apribojimai, racionalūs atstumai, kainodaros ypatumai, verslo modeliai.	1		0,5				1,5	4	Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 3 sk., 5 sk. Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 12 sk.
12. Gatavos produkcijos, žaliavų ir komponentų logistinė įvairovė, transportavimo bei sandėliavimo režimai: generaliniai kroviniai, birūs kroviniai, skysti kroviniai, paletizuoti kroviniai, pavojingi kroviniai, greitai gendantys kroviniai. Pakavimas, prekių savybės, aplinkos poveikis kroviniams, pavojingi kroviniai.	2		1				3	5	Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 3 sk., 5 sk. Wood, D. F., Murphy P. R. 2017 Contemporary Logistics, 10 sk., 11 sk.
13. Krovos ir transportavimo vienetai – standartizuoti dydžiai, dėžės, paletės, konteineriai, puspriekabės.	2		1				3	4	Jaržemskis, A. E-kursas moodle, konkrečioje temoje įkelta elektroninė medžiaga, skaidrės ir aprašymai. Rodrigue, J. P. 2017 The Geography of Transport Systems, 5 sk.
Iš viso	32		16				48	82	

Vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Kaupiamasis balas už grupinį darbą bei jo pristatymą ir apgynimą seminario metu. Grupinis darbas padalintas į 5 etapus, kiekvieno etapo įverčio indėlis į kaupiamąjį balą vienodas.	30	1-14 savaitės	<p>Susistemintos informacijos ir parengto komandinio darbo (skaidrių formatu) pristatymas auditorijai. Vertinama:</p> <ul style="list-style-type: none"> - kiekvieno studento indėlis į grupinį darbą; - pristatymo įtaigumas ir nuoseklumas; - užduoties supratimas; - atsakymų į auditorijos klausimus išsamumas, studentų aktyvumas. <p>Grupinio darbo užduotis sudaryta iš penkių etapų, kurių kiekvienas vertinama nuo 0 iki 2 balų tokiais intervalais:</p> <p>0 – užduoties etapas nėra atliktas arba konkretus studentas (-ai) nedalyvavo atliekant užduoties etapą nei rengiant nei pristatant bei apginant per seminarą.</p> <p>0,5 – užduoties etapas atliktas labai paviršutiniškai, grupėje dirbę studentai nesugebėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, neatsakė į klausimus.</p> <p>1 – užduoties etapas atliktas vidutiniškai, parengtas darbas išsamus, tačiau studentai nesugebėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, neatsakė į klausimus.</p> <p>1,5 – užduoties etapas atliktas gerai, parengtas darbas išsamus, studentai tik iš dalies galėjo paaiškinti kaip atliko užduotį.</p> <p>2,0 – užduoties etapas atliktas gerai, parengtas darbas išsamus, studentai galėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, atsakė į užduoties klausimus.</p> <p>Nepristačius grupinio darbo, vieno ar kelių etapų balai už tuos etapus nėra suteikiami. Grupinio darbo atsiskaitymas nėra privalomas. Galutinis grupinio darbo įvertis susideda</p>

			iš penkių etapų įverčių sumos, didžiausias galimas įvertinimas yra 10 balų.
Tarpinis testas	35	8 savaitė	<p>Testą sudaro 30 uždarų klausimų. Tarpiniame teste klausimai pateikiami iš 1-6 temų.</p> <p>Testo vertinimui yra taikoma 10 balų skalė:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 teisingai atsakytas klausimas iš 30 – 0,33 balo; - 2 teisingai atsakyti klausimai iš 30 – 0,66 balo; - ... - 30 teisingai atsakytų klausimų iš 30 – 10,00 balo; <p>Apvalinama dviejų skaičių po kablelio tikslumu.</p> <p>Studentų žinios yra vertinamos teigiamu pažymiu, jei teisingi atsakymai sudaro ne mažiau kaip 50 proc. atsakymų nuo visų pateiktų klausimų, t.y. bent 15 teisingai atsakytų klausimų iš 30. Atsakius teisingai į mažiau klausimų, laikomam kad testas yra neišlaikytas, testą reikia perlaikyti, o neišlaikyto tarpinio testo neigiamas įvertinimas nesisumuoja su galutinio testo įvertinimu, ik nebus perlaikyta su teigiamu pažymiu.</p> <p>-</p>
Galutinis testas	35	Po 16 savaitių	<p>Testą sudaro 30 uždarų klausimų. Galutiniame teste klausimai pateikiami iš 7-13 temų.</p> <p>Testo vertinimui yra taikoma 10 balų skalė:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 teisingai atsakytas klausimas iš 30 – 0,33 balo; - 2 teisingai atsakyti klausimai iš 30 – 0,66 balo; - ... - 30 teisingai atsakytų klausimų iš 30 – 10,00 balo; <p>Apvalinama dviejų skaičių po kablelio tikslumu.</p> <p>Studentų žinios yra vertinamos teigiamu pažymiu, jei teisingi atsakymai sudaro ne mažiau kaip 50 proc. atsakymų nuo visų pateiktų klausimų, t.y. bent 15 teisingai atsakytų klausimų iš 30. Atsakius teisingai į mažiau klausimų, laikomam kad testas yra neišlaikytas, testą reikia perlaikyti, o neišlaikyto galutinio testo neigiamas įvertinimas nesisumuoja su tarpinio testo įvertinimu, ik nebus perlaikyta su teigiamu pažymiu.</p>
Papildomas balas	-	1-14 savaitės	<p>Studentai turi teisę vieną kartą atlikti pasirinktos mokslinės publikacijos pristatymą vienoje iš 13-os dalykų temų. Pristatymui registruojamasi likus ne mažiau kaip 2 savaitėms iki norimos pristatyti seminaro datos. Studentas turi teisę pristatyti tik vieną publikaciją ir gauti tik vieną papildomą balą. Papildomas balas pridedamas į galutinį įvertį netaikant svorio.</p>
Galutinis įvertis	100	Po 16 savaitių	<p>Galutinis įvertis skaičiuojamas sudedant tarpinio testo balą (jei jis teigiamas), galutinio testo balą (jei jis teigiamas) ir kaupiamąjį balą už grupinį darbą, padauginus kiekvieną jų iš jų svorių, taip pat ir papildomo įverčio. Jei visų įverčių įskaitant papildomą įvertį suma viršija 10 balų, laikoma, kad studento galutinis balas yra 10.</p> <p>Kaupiamasis balas už grupinį darbą nėra privalomas. Studentas gali turėti teigiamą galutinį įvertį vien tik iš tarpinio testo ir galutinio testo. Tuo tarpu tiek tarpinio testo išlaikymas, tiek galutinio testo išlaikymas teigiamu pažymiu yra privalomi.</p> <p>Galutinio pažymio apvalinimui taikomi šie principai:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 9,5–10 – 10 (puikiai); - 8,5–9,4 – 9 (labai gerai); - 7,5–8,4 – 8 (gerai); - 6,5–7,4 – 7 (vidutiniškai); - 5,5–6,4 – 6 (patenkinamai);

			<ul style="list-style-type: none"> - 4,5–5,4 – 5 (silpnai). - mažiau kaip 4,4 – neigiami balai (4, 3, 2, 1).
Egzamino eksternu vertinimo strategija	Svoris proc.	Atsiskaitymo laikas	Vertinimo kriterijai
Tarpinis testas	35	Suderinamas atskirai su dėstytoju, kuomet studentas pasiruošęs atsiskaitymui	<p>Testą sudaro 30 uždarų klausimų. Tarpiniame teste klausimai pateikiami iš 1-6 temų.</p> <p>Testo vertinimui yra taikoma 10 balų skalė:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 teisingai atsakytas klausimas iš 30 – 0,33 balo; - 2 teisingai atsakyti klausimai iš 30 – 0,66 balo; - ... - 30 teisingai atsakytų klausimų iš 30 – 10,00 balo; <p>Apvalinama dviejų skaičių po kablelio tikslumu.</p> <p>Studentų žinios yra vertinamos teigiamu pažymiu, jei teisingi atsakymai sudaro ne mažiau kaip 50 proc. atsakymų nuo visų pateiktų klausimų, t.y. bent 15 teisingai atsakytų klausimų iš 30. Atsakius teisingai į mažiau klausimų, laikomam kad testas yra neišlaikytas, testą reikia perlaikyti, o neišlaikyto tarpinio testo neigiamas įvertinimas nesisumuoja su galutinio testo įvertinimu, ik nebus perlaikyta su teigiamu pažymiu.</p> <p>-</p>
Galutinis testas	35	Suderinamas atskirai su dėstytoju, kuomet studentas pasiruošęs atsiskaitymui.	<p>Testą sudaro 30 uždarų klausimų. Galutiniame teste klausimai pateikiami iš 7-13 temų.</p> <p>Testo vertinimui yra taikoma 10 balų skalė:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 teisingai atsakytas klausimas iš 30 – 0,33 balo; - 2 teisingai atsakyti klausimai iš 30 – 0,66 balo; - ... - 30 teisingai atsakytų klausimų iš 30 – 10,00 balo; <p>Apvalinama dviejų skaičių po kablelio tikslumu.</p> <p>Studentų žinios yra vertinamos teigiamu pažymiu, jei teisingi atsakymai sudaro ne mažiau kaip 50 proc. atsakymų nuo visų pateiktų klausimų, t.y. bent 15 teisingai atsakytų klausimų iš 30. Atsakius teisingai į mažiau klausimų, laikomam kad testas yra neišlaikytas, testą reikia perlaikyti, o neišlaikyto galutinio testo neigiamas įvertinimas nesisumuoja su tarpinio testo įvertinimu, ik nebus perlaikyta su teigiamu pažymiu.</p>
Individualaus darbo pristatymas ir apgynimas.	30	Suderinamas atskirai su dėstytoju, kuomet studentas pasiruošęs atsiskaitymui.	<p>Susistemintos informacijos ir parengto namų darbo pateikimas ir apgynimas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - kiekvieno studento indėlis į grupinį darbą; - namų darbo pristatymo įtaigumas ir nuoseklumas; - užduoties supratimas; - atsakymų į dėstytojo klausimus išsamumas. <p>Namų darbo užduotis sudaryta iš penkių dalių, kurių kiekviena vertinama nuo 0 iki 2 balų tokiais intervalais:</p> <p>0 – užduoties dalis nėra atlikta.</p> <p>0,5 – užduoties dalis atlikta labai paviršutiniškai, studentas nesugebėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, neatsakė į klausimus.</p> <p>1 – užduoties dalis atlikta vidutiniškai, parengtas darbas išsamus, tačiau studentas nesugebėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, neatsakė į klausimus.</p> <p>1,5 – užduoties dalis atlikta gerai, parengtas darbas išsamus, studentas tik iš dalies galėjo paaiškinti kaip atliko užduotį.</p> <p>2,0 – užduoties dalis atlikta gerai, parengtas darbas išsamus, studentas galėjo paaiškinti kaip atliko užduotį, atsakė į užduotus klausimus.</p> <p>Nepristačius namų darbo balas nesuteikamas. Namų darbo atsiskaitymas nėra privalomas. Galutinis namų darbo</p>

			įvertis susideda iš penkių etapų įverčių sumos, didžiausias galimas įvertinimas yra 10 balų.
Galutinis įvertis	100	Suderinamas atskirai su dėstytoju, kuomet studentas pasiruošęs atsiskaitymui.	Galutinis įvertis skaičiuojamas sudedant tarpinio testo balą (jei jis teigiamas), galutinio testo balą (jei jis teigiamas) ir balą už namų darbą, padauginus kiekvieną jų iš jų svorių. Balas už namų darbą nėra privalomas. Studentas gali turėti teigiamą galutinį įvertį vien tik iš tarpinio testo ir galutinio testo. Tuo tarpu tiek tarpinio testo išlaikymas, tiek galutinio testo išlaidymas teigiamu pažymiu yra privalomi. Galutinio pažymio apvalinimui taikomi šie principai: <ul style="list-style-type: none"> - 9,5–10 – 10 (puikiai); - 8,5–9,4 – 9 (labai gerai); - 7,5–8,4 – 8 (gerai); - 6,5–7,4 – 7 (vidutiniškai); - 5,5–6,4 – 6 (patenkinamai); - 4,5–5,4 – 5 (silpnai). - mažiau kaip 4,4 – neigiami balai (4, 3, 2, 1).

Autorius	Leidimo metai	Pavadinimas	Periodinio leidinio Nr. ar leidinio tomas	Leidimo vieta ir leidykla ar internetinė nuoroda
Privalomoji literatūra				
Jarzemskis, A.	2019	E-kursas	E-leidinys	VU VMA
Christopher, M.	2020	Logistics and Supply Chain Management.	4 th Edition	Pearson.
Rodrigue, J. P.	2017	The Geography of Transport Systems	4 th Edition	Routledge.
Papildoma literatūra				
Wood, D. F., Murphy P. R.	2017	Contemporary Logistics	10 th Edition	Prentice.