

## DOKTORANTŪROS STUDIJŲ DALYKO SANDAS

Dalyko pavadinimas	Mokslų kryptis (šaka) kodas	Fakultetas	Katedra
<b>Finansų analizės ir valdymo koncepcijos ir procedūros</b>	Vadyba 03 S	Ekonomikos ir verslo administravimo, Kauno	EVAF Apskaitos ir audito katedra KnF Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos institutas

Dalyko apimtis kreditais	Visas studijuojančio darbo krūvis	Kontaktinio darbo valandos	Savarankiško darbo valandos
<b>7</b>	<b>200</b>	<b>10</b>	<b>190</b>

Dalyko anotacija, tikslas, turinys, atsiskaitymas

### ***Dalyko tikslas***

Dalyko tikslas – suteikti doktorantams žinių ir gebėjimų finansų analizės, vertinimo, planavimo ir valdymo koncepcijų teorijų bei procedūrų taikymo srityse.

Doktorantai įgys sisteminių šiuolaikinės finansų analizės ir valdymo žinių, plėtos turimus ir formuos naujus įgūdžius apie įvairių juridinių subjektų veiklos analizės, planavimo, prognozavimo, kontrolės ir vertinimo sistemas, kompleksiskai taikant valdymo apskaitos, finansinės analizės strategijas, metodus, technologijas; analizuojant, sisteminant ir vertinant finansinę ir nefinansinę informaciją, padedančią spręsti šiuolaikinių įvairių formų, kategorijų, veikimo sričių juridinių subjektų finansų analizės ir valdymo problemas.

### ***Turinys (temos)***

1. Valdymo apskaitos sistema ir jos vieta įmonės kontrolingo (valdymo kontrolės) sistemoje. Valdymo apskaitos ir kontrolingo (valdymo kontrolės) sistemų samprata, funkcijos, paskirtis, informacijos taikymo sritys. Valdymo apskaitos ir kontrolingo (valdymo kontrolės) sistemų taikymo patirtis ir problemos Lietuvos įmonėse.
2. Išlaidos ir jų vertinimas priimant valdymo sprendimus. Išlaidų koncepcija. Išlaidų klasifikavimas išlaidų valdymo procese. Inkrementinių / diferencinių išlaidų naudojimas priimant valdymo sprendimus. Išlaidų – apimties – pelno analizės problemų atvejai ir jų sprendimo būdai. Priklausomų ir nepriklausomų išlaidų naudojimas priimant valdymo sprendimus, susijusius su pasirinkimo alternatyvų vertinimu, tokių kaip: pakeisti įrangą ar naudoti seną, pirkti ar gaminti patiems, eksportuoti ar parduoti vietinėje rinkoje, plėsti veiklą ar užsidaryti; su produkcijos pardavimo kainos pasirinkimu; su ilgalaikio užsakymo vertinimu; su produkcijos asortimento pasirinkimu esant ribotiems resursams ir kt. Kokybės išlaidų valdymas.
3. Naudojamų išteklių savikainos valdymas. Savikainos koncepcija. Tradiciniai ir šiuolaikiniai savikainos skaičiavimo metodai ir sistemos: užsakyminis, procesinis, normatyvinis, standartinių išlaidų, nekintantis (Uniform costing), veiklos sritimis paremtas (Activity based costing) metodai; pilnoji ir ribinė savikainos skaičiavimo sistemos; tikslinių išlaidų sistema (Target costing); nuolatinio tobulinimo išlaidų sistema (Kaizen costing) išlaidų skaičiavimas visam produkto gyvavimo laikotarpiui (Life cycle costing); apribojimų teorija (Theory of constraints). Metodų privalumai ir trūkumai, jų taikymo įtaka veiklos rezultatams. Metodų ir sistemų pasirinkimo problemos.
4. Veiklos ir finansinis planavimas ir prognozavimas. Biudžetų rūšys, turinys, parengimo nuoseklumas. Biudžetų funkcijų įgyvendinimas tradicinėse ir moderniosiose organizacijose. Veiklos ir finansinio biudžetų sudėtis ir jų parengimo procedūros. Finansinis prognozavimas ir modeliavimas. Inovatyvūs biudžetai: slenkantys, pelno planavimo, nuliniai, veiklomis grįsti, į rezultatus orientuoti ir kiti biudžetai. Biudžetų vykdymo kontrolės priemonės. Nuokrypių skaičiavimas ir analizė. Vadybos be

- biudžetų principai, privalumai ir trūkumai.
5. Kontrolingo (valdymo kontrolės) sistemos taikymo alternatyvos: rezultatų, veiksmų, personalo, kultūros kontrolė. Rezultatų kontrolės taikymo problemos, rezultatų kontrolės elementai, sąlygos, lemiančios rezultatų kontrolės efektyvumą. Veiksmų kontrolės problemos, sąlygos, lemiančios veiksmų kontrolės efektyvumą. Personalo/kultūros kontrolė, sąlygos, lemiančios šios kontrolės efektyvumą. Įtempta ir atpalaiduota kontrolė. Skatinimo sistemos.
  6. Įmonės ir jos atsakomybės centrų veiklos vertinimas kontrolingo (valdymo kontrolės) sistemoje. Atsakomybės apskaitos samprata. Atsakomybės centrų formavimo ir jų veiklos efektyvumo vertinimo problemos. Finansinės ir nefinansinės atsakomybės centrų vertinimo priemonės. Įmonės vertės dydžio ir jo pokyčių matavimo priemonės: paremtos apskaitos duomenų taikymu; paremtos savininkų gerovės vertinimu. Lokali ir multinacionalinė tranferinė kainodara, jos formavimo metodai. Konfliktų tarp įmonės ir atsakomybės centrų atvejai ir jų sprendimo būdai.
  7. Finansų analizės informacinė bazė, ataskaitų rodiklių priklausomybė nuo analitinės informacijos vartotojų poreikių. Finansinės analizės rūšys, tradicinių analizės techninių būdų taikymo finansinėje analizėje problematika.
  8. Finansiniai rodikliai, jų privalumai ir trūkumai, įvairių formų, kategorijų, veikimo sričių juridinių subjektų veiklos analizės rodiklių metodikos. Finansinių santykinų rodiklių grupavimo problemos. Santykinų rodiklių analizės metodikos. Įmonės patrauklumo investuotojams įvertinimo galimybės.
  9. Kreditingumo reikšmė, jo vertinimas juridinių subjektų veiklos analizės, planavimo bei valdymo procese. Informacijos skaitmenizavimas, įtaka verslo sprendimams, finansų analizei. Finansinių duomenų alternatyvos.

### **Atsiskaitymas**

Egzaminas (70%) ir referatas (30 %) valdymo apskaitos koncepcijų ir procedūrų tematika remiantis *naujausiomis mokslinėmis publikacijomis*, pateikiant doktoranto apibendrinimus ir išvalgas nagrinėjamoje temoje. Referato apimtis – 25-30 p.

### Pagrindinė literatūra

1. Groot, T., Selto F. (2013). *Advanced Management Accounting*. Pearson Education.
2. Lakis V., Mackevičius J., Gaižauskas L.(2010). *Valdymo apskaitos teorija ir praktika*. Vilnius: Vilniaus universiteto leidykla.
3. Mackevičius J. (2006). *Valdymo apskaita. Koncepcija, metodika, politika*. Vilnius: TEV
4. Mackevičius J., Giriūnas, L., Valkauskas, R. (2014). *Finansinė analizė*. Vilnius: Vilniaus universiteto leidykla.
5. Merchant, K. A, Wim A. Van der Stede, (2017). *Management Control Systems: Performance Measurement, Evaluation and Incentives*. 4th ed. Pearson Education
6. Reichmann, T. (2011). *Controlling: Concepts of Management Control, Controllershship and Ratios*. Berlin. Springer.
- 7.

Konsultuojančiųjų dėstytojų vardas, pavardė	Pareigos, mokslo laipsnis
<b>Rasa Subačienė</b>	<b>Prof. dr.</b>
Svarbiausieji darbai mokslo kryptyje (šakoje) paskelbti per pastaruosius 5 metus	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Subačienė R., Tamulevičienė D., Mackevičius J. (2014) Finansinės apskaitos ir analizės informacijos panaudojimas vertinant įmonių finansinį turta // Lietuvos turto vertintojai – 20 metų veiklos patirtis nacionalinės ir Europos ekonominės erdvės kontekste. Recenzuojamas mokslo leidinys. Konferencijos, vykusios Vilniuje Vilniaus universitete 2014 m. kovo 28 d., mokslo darbai, Vilniaus universiteto leidykla, P.222-229.</li> <li>2. Subačienė R., Tamulevičienė D., Mackevičius J. (2014) Įmonės veiklos tęstinumo ir plėtros vertinimas remiantis finansinėmis ataskaitomis // Lietuvos turto vertintojai – 20 metų veiklos patirtis nacionalinės ir Europos ekonominės erdvės kontekste. Recenzuojamas mokslo leidinys.</li> </ol>	

Konferencijos, vykusios Vilniuje Vilniaus universitete 2014 m. kovo 28 d., mokslo darbai, Vilniaus universiteto leidykla, P.230-239.

3. Subačienė R., Tamulevičienė D. (2014) Analysis of training management accounting specialists in Lithuania // Современные тенденции формирования стратегии инновационного развития бухгалтерского учета, анализа, аудита. Сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию ФГБОУ ВПО СПбГАУ, 8 – 13 с.
4. Subačienė R., Tamulevičienė D. (2014) Strateginio ir operatyvinio kontrolio sistema ir jos įgyvendinimo Lietuvos įmonėse prielaidos - Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos, Nr. 1(9). – Kaunas: A. Stulginskio universitetas, P.245-253.
5. Subačienė R., Labonaitė G. (2014) Grynojo pelningumo vertinimo metodika // Buhalterinės apskaitos teorija ir praktika, Nr. 16 - Kaunas. Vilniaus universiteto Kauno humanitarinis fakultetas, P.78-87.
6. Subačienė R. Kalėdaitė J. (2015). Maitinimo ir gėrimų teikimo veiklą vykdančių įmonių veiklos efektyvumo vertinimo sistema – tarptautinės mokslinės konferencijos „Apskaita, auditas, analizė: mokslo, studijų ir verslo sintezė“ vykusios 2015m. spalio 15-16 d. Vilniaus universiteto, Ekonomikos fakultete, mokslo darbai. – Vilnius: Vilniaus universiteto leidykla, 116-127p. [prieiga per internetą: [http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a\\_Accounting-Audit-Analysis\\_research-papers.pdf](http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a_Accounting-Audit-Analysis_research-papers.pdf)]
7. Subačienė R., Mackevičius J., Tamulevičienė D. (2016). Labai mažų įmonių apskaita ir analizė // Šalies turtas ekonominėje politikoje - turto ekonomikos ir vadybos aspektai 2016 : konferencijos, vykusios Vilniuje 2016 m. gegužės 6 d., mokslo darbai. Vilnius: Vilniaus universiteto leidykla. ISBN: 9786094596988. p. 119-132.
8. Mackevičius, J., Subačienė, R., Tamulevičienė, D. (2016). Įmonių biudžetai: principai, praktika, klaidos =Budgets of enterprises: principles, practice, mistakes // Viešasis administravimas = Public administration. Vilnius:Lietuvos viešojo administravimo lavinimo institucijų asociacija. ISSN: 1648-4541, eISSN: 2351-7069. 2016, Nr. 3-4(51-52), p. 56-67. [DB: CSA Social Science Collection; Business Source Complete]
9. Subačienė, R. (2016). Analysis of social protection in Lithuania, Latvia and Estonia // Przedsiębiorstwo & Finanse. Białystok: Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania w Białymstoku. ISSN: 2084-1361, eISSN: 2451-232X. 2016, No. 4 (15). Prieiga per internetą: <[http://www.pif.wsfiz.edu.pl/images/2016\\_1\\_2\\_3\\_4/2016\\_4/6\\_Subaciene.pdf](http://www.pif.wsfiz.edu.pl/images/2016_1_2_3_4/2016_4/6_Subaciene.pdf)>. [DB: IndexCopernicus]
- 10.Mackevičius, J., Subačienė, R. (2017). Labai mažų įmonių finansinės būklės analizės metodika, naudojant finansinių ataskaitų. Ekonomikos vystymasis: procesai ir tendencijos : IV-osios tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos, įvykusios Vilniaus kolegijos Ekonomikos fakultete 2017 m. balandžio 26 d., medžiaga. Vilnius: Vilniaus kolegija. [https://ekf.viko.lt/media/uploads/sites/7/2015/06/RINKINYS\\_2017\\_04\\_25.pdf](https://ekf.viko.lt/media/uploads/sites/7/2015/06/RINKINYS_2017_04_25.pdf)
- 11.Subačienė, R., Budrionytė, R., Mačerinskienė, A., Tamulevičienė, D. (2019). Social enterprises: evaluation of the impact of state support and corporate income exemptions on the state budget of Lithuania. Entrepreneurship and sustainability issues. Vilnius : Entrepreneurship and Sustainability Center. 2019, vol. 6, no. 3, p. 1156-1171. DOI: 10.9770/jesi.2019.6.3(7).

Konsultuojančiųjų dėstytojų vardas, pavardė

Mokslo laipsnis

**Daiva Tamulevičienė**

**Dr.**

Svarbiausieji darbai mokslo kryptyje (šakoje) paskelbti per pastaruosius 5 metus

1. Subačienė, R., Budrionytė, R., Mačerinskienė, A., Tamulevičienė, D. (2019). Social enterprises: evaluation of the impact of state support and corporate income exemptions on the state budget of Lithuania. Entrepreneurship and sustainability issues. Vilnius : Entrepreneurship and Sustainability Center. 2019, vol. 6, no. 3, p. 1156-1171. DOI: 10.9770/jesi.2019.6.3(7).
2. Tamulevičienė, D.(2018). Kontrolingo rūšių ir modelių vertinimas, kaip pagrindas kuriant

veiksmingą informacinę kontrolio sistemą įmonėje = An evaluation of the types and models of controlling as the basis for creating an efficient information provision controlling system in a company // Informacijos mokslai. Vilnius : Vilniaus universiteto leidykla. eISSN 1392-1487. 2018, t. 83, p. 52-70. DOI: 10.15388/Im.2018.83.4.

3. Mackevičius, J., Tamulevičienė, D. (2018). Methodology of introduction of activity based costing // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. Москва : Институт эффективных технологий. ISSN 2071-6435. 2018, no. 6, p. 99-109. DOI: 10.24411/2071-6435-2018-10061.

4. Tamulevičienė, D., Subačienė, R. (2018). Kontrolingo sampratos turinio vertinimas: holistinis požiūris = Evaluation of the content of controlling concept: holistic approach // Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos : mokslo žurnalas = Science and studies of accounting and finances: problems and perspectives. Kaunas : Aleksandro Stulginskio universitetas. ISSN 2029-1175. eISSN 2351-5597. 2018, vol. 12, no 1, p. 47-59. DOI: 10.15544/ssaf.2018.06.

5. Mackevičius, J., Šneidere, R., Tamulevičienė, D. (2018). The waves of enterprises bankruptcy and the factors that determine them: the case of Latvia and Lithuania // Entrepreneurship and sustainability issues. Vilnius : Entrepreneurship and Sustainability Center. ISSN 2345-0282. 2018, vol. 6, no 1, p. 100-114. DOI: 10.9770/jesi.2018.6.1(8).

6. Žižytė, V. Tamulevičienė, D. (2018). Veiklos sritimis grįsto savikainos skaičiavimo metodo taikymas: buhalterines ir audito paslaugas teikiančios įmonės atvejis = Application of activity based costing: based on example of accounting and audit company // Buhalterinės apskaitos teorija ir praktika. Vilnius : Vilniaus universiteto leidykla. 2018, t. 17-18, p. 180-197. DOI: 10.15388/batp.v0i1.11961.

7. Lachej, N., Tamulevičienė, D. (2018). Формирование системы управления затратами: теоретические аспекты // Устойчивое развитие экономики: международные и национальные аспекты : электронный сборник статей II международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию Полоцкого государственного университета, Новополоцк, 7–8 июня 2018 г. / Полоцкий государственный университет. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). Новополоцк : Полоцкий государственный университет, 2018. ISBN 9789855316016. p. 380-385. Prieiga per internetą: <http://elib.psu.by:8080/bitstream/123456789/22578/5/%D0%9B%D0%B0%D1%85%D0%B5%D0%B9%D1%81380-385.pdf>

8. Mackevičius, J., Šneidere, R., Tamulevičienė, D. (2018). Complex analysis of company bankruptcy forecasting: theoretical insight // Sabiedrība. Integrācija. Izglītība : starptautiskās zinātniskās konferences materiāli, 2018.gada 25.-26.maijs. III daļa: Speciālā pedagoģija , sociālā pedagoģija, inovācijas valodu izglītībā = Society. Integration. Education : proceedings of the scientific conference, May 25th - 26th, 2018. Vol. VI: Economics and Public Administration. Rēzekne : Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmija. ISSN 1691-5887. 2018, p. 316-329. DOI: 10.17770/sie2018vol6.3425.

9. Ayuk Ebai, M., Tamulevičienė, D. (2017). Budgeting practice in small and medium sized enterprises in Cameroon: empirical study // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. Москва : Институт эффективных технологий. ISSN 2071-6435. 2017, No. 6, p. 106-111. Prieiga per internetą: <[http://etap.instet.ru/images/etap/Etap\\_06\\_2017.pdf](http://etap.instet.ru/images/etap/Etap_06_2017.pdf)>.

10. Tamulevičienė, D., Subačienė, R. (2017). Systematization of functions of controlling as a management system oriented towards increasing value: theoretical framework // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика-- Москва : Институт эффективных технологий. ISSN 2071-6435. 2017, No. 5, p. 67-76. Prieiga per internetą: <[http://etap.instet.ru/images/etap/Etap\\_05\\_2017.pdf](http://etap.instet.ru/images/etap/Etap_05_2017.pdf)>.

11. Galvydytė, D., Tamulevičienė, D. (2017). Organizacijos biudžetų parengimas: tradicinis ir inovatyvus požiūriai = Formation of organizational budgets: traditional and innovative approaches // Ekonomikos vystymasis: procesai ir tendencijos : IV-osios tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos, įvykusios Vilniaus kolegijos Ekonomikos fakultete 2017 m. balandžio 26 d., medžiaga. Vilnius : Vilniaus kolegija. ISSN 2538-6700. 2017, p. 175-183. Prieiga per internetą: <[https://en.ekf.viko.lt/media/uploads/sites/22/2016/11/RINKINYS\\_2017\\_04\\_25.pdf](https://en.ekf.viko.lt/media/uploads/sites/22/2016/11/RINKINYS_2017_04_25.pdf)>.

12. Mackevičius, J., Subačienė, R., Tamulevičienė, D. (2016). Įmonių biudžetai: principai,

praktika, klaidos = Budgets of enterprises: principles, practice, mistakes // Viešasis administravimas = Public administration. Vilnius : Lietuvos viešojo administravimo lavinimo institucijų asociacija. ISSN 1648-4541. eISSN 2351-7069. 2016, Nr. 3-4(51-52), p. 56-67.

13. Shcherbina, G., Tamulevičienė, D. (2016). Budget formation and implementation in Ukrainian companies: empirical study // Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos. Kaunas : Aleksandro Stulginskio universitetas. eISSN 2351-5597. 2016, t. 10, nr 1, p. 162-176. DOI: 10.15544/ssaf.2016.16.

14. Tamulevičienė, D. (2016). Kontrolingo kryptių, koncepcijų ir požiūrių vystymasis: istorinė perspektyva = The development of trends, conceptions and approaches of controlling: historical perspective // Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos. Kaunas : Aleksandro Stulginskio universitetas. eISSN 2351-5597. 2016, T. 10, nr. 1, p. 186-199. DOI: 10.15544/ssaf.2016.18.

15. Tamulevičienė, D. (2016). Methodology of complex analysis of companies' profitability // Entrepreneurship and sustainability issues. Vilnius : Entrepreneurship and Sustainability Center. eISSN 2345-0282. 2016, Vol. 4, no 1, p. 53-63. DOI: 10.9770/jesi.2016.4.1(5).

16. Mackevičius, J., Subačienė, R., Tamulevičienė, D. (2016). Atsakomybės apskaitos sandara ir jos informacijos naudojimas // Informacijos mokslai. Vilnius : Vilniaus universiteto leidykla. ISSN 1392-0561. 2016, T. 74, p. 82-96. DOI: 10.15388/Im.2016.74.9924.

17. Tamulevičienė, D. (2016). The indicator systems and the suitability of their application in controlling department activity // New challenges of economic and business development – 2016: society, innovations and collaborative economy : international conference : May 12–14, 2016, Riga, University of Latvia : proceedings. Riga : University of Latvia, 2016. ISBN 9789934181412. p. 801-816. Prieiga per internetą: [http://www.evf.lu.lv/fileadmin/user\\_upload/lu\\_portal/projekti/evf/konferences/konference\\_2016/Proceedings.pdf](http://www.evf.lu.lv/fileadmin/user_upload/lu_portal/projekti/evf/konferences/konference_2016/Proceedings.pdf).

18. Mackevičius, J., Subačienė, R., Tamulevičienė, D. (2016). Labai mažų įmonių apskaita ir analizė // Šalies turtas ekonominėje politikoje - turto ekonomikos ir vadybos aspektai 2016 : konferencijos, vykusios Vilniuje 2016 m. gegužės 6 d., mokslo darbai. Vilnius : Vilniaus universiteto leidykla, 2016. ISBN 9786094596988. p. 119-132.

19. Tamulevičienė, D. (2015). Finansinės analizės teikiama informacijos panaudojimas kontrolingo sistemoje = Use of the information provided by financial analysis in the system of controlling // Accounting, audit, analysis: science, studies and business synthesis : international scientific conference, [Vilnius, Lithuania, October 15-16, 2015] : research papers. Vilnius : Vilnius University Publishing House, 2015. ISBN 9786094595844. p. 392-408. Prieiga per internetą: [http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a\\_Accounting-Audit-Analysis\\_research-papers.pdf](http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a_Accounting-Audit-Analysis_research-papers.pdf)

20. Mackevičius, J., Tamulevičienė, D., Davidavičienė, R. (2015). Finansinės atskaitomybės tobulinimo galimybės = Possibilities of financial statements development // Accounting, audit, analysis: science, studies and business synthesis : international scientific conference, [Vilnius, Lithuania, October 15-16, 2015] : research papers. Vilnius : Vilnius University Publishing House, 2015. ISBN 9786094595844. p. 207-222. Prieiga per internetą: [http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a\\_Accounting-Audit-Analysis\\_research-papers.pdf](http://www.3akonferencija.ef.vu.lt/wp-content/uploads/2011/07/3a_Accounting-Audit-Analysis_research-papers.pdf)

21. Tamulevičienė, D. (2015). Возможности развития системы контроллинга в Литве // Совершенствование учета, анализа и контроля как механизмов информационного обеспечения устойчивого развития экономики: Материалы II международной научно-практической конференции. Новополюцк : Полоцкий государственный университет, 2015. ISBN 9789855315040. p. 175-181.

22. Tamulevičienė, D. (2014). Įmonės veiklos planavimo ir biudžetų parengimo vieta kontrolingo sistemoje // Ekonomikos vystymasis: procesai ir tendencijos : 3-iosios tarptautinės mokslinės praktinės konferencijos, įvykusios Vilniaus kolegijos Ekonomikos fakultete 2014 m., medžiaga / Vilniaus kolegija. Vilnius : Vilniaus kolegija, 2015. ISBN 9786094360343. p. 346-359.

23. Tamulevičienė, D., Subačienė, R. (2014). Strateginio ir operatyvinio kontrolingo sistema ir jos

įgyvendinimo Lietuvos įmonėse prielaidos // Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos: problemos ir perspektyvos. Kaunas : Aleksandro Stulginskio universitetas. ISSN 2029-1175. 2014, nr. 1, p. 245-253. Prieiga per internetą: [http://afk.asu.lt/file/repository/Mokslo\\_zurnalas\\_2014.pdf](http://afk.asu.lt/file/repository/Mokslo_zurnalas_2014.pdf)

24. Tamulevičienė, D., Subačienė, R. (2014).. Analysis of training management accounting specialists in Lithuania // Современные тенденции формирования стратегии инновационного развития бухгалтерского учета, анализа, аудита: сборник научных трудов по материалам международной научно-практической конференции, посвященной 110-летию Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2014. ISBN 9785859831852. p. 8-13.

25. Tamulevičienė, D. (2014). Kontrolingo koncepcija ir jos evoliucija // Buhalterinės apskaitos teorija ir praktika / Lietuvos buhalterinės apskaitos tyrėjų ir švietėjų asociacija. Kaunas : Lietuvos buhalterinės apskaitos tyrėjų ir švietėjų asociacija. ISSN 1822-8682. 2014, t. 16, p. 27-38.

Konsultuojančiųjų dėstytojų vardas, pavardė	Pareigos, mokslo laipsnis
<b>Gerda Jurkonienė</b>	<b>dr.</b>
Svarbiausieji darbai mokslo kryptyje (šakoje) paskelbti per pastaruosius 5 metus	
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Venckevičiūtė (Jurkonienė), G. (2015). Daugiakriterinis smulkių ir vidutinių įmonių veiklos vertinimas kreditingumo aspektu // Lietuvos ekonomikos ateities vizija, strateginiai tikslai ir valstybės misija juos įgyvendinant : jaunųjų mokslininkų ekonomistų konferencija : pranešimai / Lietuvos mokslų akademija. Vilnius : Lietuvos mokslų akademija, p. 93-104.</li><li>2. Venckevičiūtė (Jurkonienė), G. (2015). The Importance of creditworthiness evaluation in the context of Lithuanian SME performance measurement // Ekonomika. 2015, t. 94 (2), p. 129-143. DOI: 10.15388/Ekon.2015.2.8237</li><li>3. Venckevičiūtė (Jurkonienė), G., Subačienė, R. (2014). Smulkaus ir vidutinio verslo įmonių veiklos kompleksinio vertinimo sistemos formavimo prielaidos Lietuvoje // Apskaitos ir finansų mokslas ir studijos : problemos ir perspektyvos. 2014, Nr. 1 (9), p. 270-280.</li><li>4. Venckevičiūtė, (Jurkonienė), G., Subačienė, R. (2015). European initiative influence upon Lithuanian SME performance measurement // Procedia - social and behavioral sciences. 2015, 213, p. 261-267. 20th International scientific conference "Economics and Management 2015 (ICEM-2015)". DOI: 10.1016/j.sbspro.2015.11.535</li><li>5. Venckevičiūtė (Jurkonienė), G., Filipishyna, L., Bessonova, S. (2018). Integral Assessment of Developmental Stability: Cases of Lithuania and Ukraine // Entrepreneurship and Sustainability Issues 6(1): 139-175. DOI: 10.9770/jesi.2018.6.1(7)</li></ol>	
Konsultuojančiųjų dėstytojų vardas, pavardė	Mokslo laipsnis
<b>Rūta Klimaitienė</b>	<b>doc. dr.</b>

Doktorantūros komiteto teikimu patvirtinta fakulteto taryboje 20 m.  
\_\_\_\_\_ mėn. \_\_d. , protokolo Nr.

Tarybos pirmininkas

Pastaba: jei doktorantūros teisė bus suteikta kartu su kita institucija, tvirtinama ne fakulteto taryboje, o jungtinėje komisijoje.